



Mantova, 14 ottobre 2019

A TUTTI I COLLEGHI ISCRITTI  
LORO INDIRIZZI

L'Unione Giovani Dottori Commercialisti di Mantova, in collaborazione con l'Ordine di Mantova, propone

## **IL BUSINESS PLAN**

**Sala Convegni dell'Ordine di Mantova – Via Ilaria Alpi, 4**

### **GIORNATA 1 - L'ANALISI DI BILANCIO**

**Martedì 12 novembre 2019 il pomeriggio dalle ore 14.30 alle ore 18.30**

**Relatore Dott. Matteo Belluzzi – *Dottore Commercialista in Mantova***

- descrizione delle correzioni che l'analista deve effettuare sui dati di bilancio, prima di procedere all'analisi vera e propria, con correzioni che sono dovute sia al grado di attendibilità del bilancio, sia alla tipologia di riclassificazione che si vuole effettuare agli schemi civilistici  
**Codice CNDCEC: C.1.1 - Codice MEF: B.1.28**
- disamina delle differenti tipologie di riclassificazione che possono essere effettuate sugli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico, finalizzate alla successiva analisi per indici e margini  
**Codice CNDCEC: C.1.1 - Codice MEF: B.1.28**
- l'analisi di bilancio - descrizione dei principali indicatori che analizzano il livello di crescita delle componenti economiche e dei principali indicatori di redditività  
**Codice CNDCEC: C.4.2 - Codice MEF: B.4.12**
- l'analisi di bilancio - descrizione delle metodologie di calcolo e di analisi dei principali margini di Stato Patrimoniale (PFN, Margine di struttura, Margine di tesoreria, CCN) e dei principali indicatori di equilibrio finanziario; cenni all'analisi per flussi  
**Codice CNDCEC: C.4.1 - Codice MEF: B.5.1**



## GIORNATA 2 - IL BUSINESS PLAN

**Martedì 19 novembre 2019 il pomeriggio dalle ore 14.30 alle ore 18.30**

**Relatore Dott. Matteo Belluzzi – *Dottore Commercialista in Mantova***

- o descrizione degli aspetti generali legati allo strumento del Business Plan (caratteristiche, principi di redazione, destinatari, struttura)
- o analisi della prima sezione del Business Plan, la sezione descrittiva (descrizione dell'impresa oggetto del piano, della sua attività, del mercato di riferimento e dei rapporti con il sistema creditizio)

**Codice CNDCEC: C.4.9 - Codice MEF: C.7.9**

- o il Business Plan, strumento orientato alla previsione dell'andamento futuro dell'attività aziendale, in caso di imprese esistenti non può prescindere da un'analisi del dato storico; in quest'ora si analizza perciò la sezione cosiddetta "analitica consuntiva", dedicata alla disamina degli indici di bilancio relativi ai tre esercizi che precedono la presentazione del piano (o riferiti al minor periodo di attività)
- o si analizzerà poi la sezione del Business Plan dedicata al piano marketing, volto a determinare la capacità del mercato di assorbire i prodotti/servizi dell'impresa

**Codice CNDCEC: C.4.9 - Codice MEF: C.7.9**

- o analisi del piano delle vendite, vero punto di partenza della pianificazione aziendale, con possibilità di pianificare le vendite per linea di produzione/erogazione o per cliente, gestendo anche l'eventuale stagionalità dell'attività d'impresa
- o analisi del piano degli investimenti, dedicato alla quantificazione monetaria dell'investimento (costi di acquisizione, realizzo da dismissione, incentivi)

**Codice CNDCEC: C.4.3 - Codice MEF: B.5.11**

- o redazione del conto economico di previsione: valorizzazione dei componenti positivi e negativi di reddito in ciascun periodo oggetto della previsione
- o redazione del piano finanziario e dello stato patrimoniale di previsione: esposizione analitico-sistematica dei flussi finanziari previsti per la realizzazione del progetto esposto nel piano

**Codice CNDCEC: C.4.5 - Codice MEF: NON UTILE**



**Unione Giovani Dottori Commercialisti  
ed Esperti Contabili di Mantova**



**ORDINE  
DEI DOTTORI  
COMMERCIALISTI  
E DEGLI ESPERTI  
CONTABILI**

### **Quota di iscrizione:**

L'evento formativo è gratuito per gli iscritti all'Unione Giovani di Mantova.

Per i non iscritti all'UNGDC di Mantova la quota è di € 50,00 (comprensiva della quota di iscrizione all'Unione).

Il pagamento deve essere effettuato prima dell'inizio del corso in favore di

- UNGDC Mantova – IBAN: IT38Y0103011509000006898464

### **Modalità di iscrizione:**

L'iscrizione va effettuata

- inviando una mail all'indirizzo [mantova@ungdc.it](mailto:mantova@ungdc.it)
- contattando direttamente il Presidente dell'UNGDC di Mantova Dott. Pietro Cabrini al numero 347 0383170

### **Accreditamento:**

Il corso verrà accreditato ai fini formativi dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili per **n. 8 crediti formativi validi sia per la formazione professionale continua dell'ODCEC di Mantova che ai fini dell'Ordinamento MEF in materia di Revisione Legale (programma 2019).**